

PROGRAMME DE FORMATION GESTION DE STOCKS ET APPROVISIONNEMENTS

DUREE :

2 jours ou 14h - En présentiel

INTRODUCTION :

La supply chain est une fonction stratégique au sein de l'entreprise. Elle est au centre de toutes les préoccupations et de tous les enjeux : financiers, commerciaux, de production, RH et de plus en plus de transition écologique...

Dans cette chaîne logistique, la maîtrise des stocks et la politique d'approvisionnement représentent des leviers importants dont il faut connaître les paramètres et les impacts.

LES OBJECTIFS ET LES BENEFICES DE LA FORMATION :

- ❖ Identifier les enjeux, les risques et l'ensemble des acteurs de la Supply Chain
- ❖ Acquérir les principes de base et les techniques de gestion pour optimiser ses stocks et ses approvisionnements
- ❖ Repartir avec des **outils de travail** et une proposition d'**indicateurs de suivi de la performance logistique** pertinents.
- ❖ Travailler sur le **rôle spécifique de l'approvisionneur** et sa posture vis-à-vis de ses interlocuteurs quotidiens : fournisseurs et clients internes.

LE PUBLIC VISE :

Cette formation s'adresse aux personnes débutant dans la fonction ou en charge de l'approvisionnement sans formation initiale ou récente à son métier.

Personne en situation de handicap

Si vous êtes en situation de handicap, ou accompagnateur/rice de personnes porteuses de handicap, merci de nous contacter directement par mail : f.lahmar@ficus-id.com.

Nous pourrions ainsi discuter de vos besoins spécifiques et des aménagements réalisables.

LES PREREQUIS :

Aucun

LE PROGRAMME :

Avant la formation

Questionnaire de pré-formation : Test d'évaluation des connaissances par QCM

Ce test peut être transmis quelques jours avant le démarrage de la formation ou réalisé en début de première journée après un tour de table de tous les participants.

Pendant la formation

Introduction

- Présentation du déroulement et des objectifs de la formation
- Présentation des participants (tour de table)



Quelles sont mes attentes vis-à-vis de la formation ? quels sont mes besoins par rapport à ma fonction ?

Module 1 : La supply chain, et la gestion de stocks

- Notion de Supply Chain :
 - Enjeux, et flux logistiques
- Gestion des stocks
 - Définition des stocks
 - Fonctionnement du stock et données d'entrée
 - Qualification et optimisation ses stocks



Mise en application : calcul de coûts de stockage, classification ABC



- Pilotage du stock : MRP et Processus de pilotage (PIC, PDP...)



Mise en application : calculs de besoin nets



Partage d'expériences autour de l'organisation de votre supply chain et de la gestion des stocks

Retour sur les apprentissages du jour : tour de table dirigé ou non, rédaction d'un plan de progrès individuel

Module 2 : La fonction Approvisionnements

- Les Approvisionnements
 - Données d'entrées
 - Politiques d'approvisionnements



Mise en application : étude de cas

- La performance logistique et ses leviers



Partage d'expériences autour de la mesure de la performance logistique : sur quels leviers je m'appuie au quotidien ?

- La fonction Approvisionnements
 - Rôles et missions de l'approvisionneur
 - Les outils de l'approvisionneur



Mise en application : étude de cas, caractérisation de son portefeuille

- La posture de l'approvisionneur



Mise en situation : gestion et communication efficace

Retour sur les apprentissages du jour : tour de table, écarts par rapport aux attentes initiales, rédaction de nouvelles actions de progrès

Distribution d'un questionnaire de satisfaction

Après la formation

Évaluation des apprentissages sous forme de QCM

LES COMPLEMENTS POSSIBLES (NON INCLUS DANS LE PROGRAMME DE BASE) :

Possibilité d'introduire des modules complémentaires au programme de base :

- Inventaire fournisseurs (0,5 jour)
- Plan d'action personnalisé (à définir en fonction du cas) ou tout autre complément ou adaptation du programme, merci de prendre contact par mail : f.lahmar@ficus-id.com

**METHODES ET OUTILS PEDAGOGIQUES :**

- ❖ Apports théoriques et méthodologiques appuyés par des exemples et une expertise de terrain
- ❖ Pédagogie active et outils de l'Intelligence Collective :
 - Des mises en situation, de la réflexion individuelle et en sous-groupe, un partage d'expériences
 - Des exercices individuels et collectifs pour appréhender les concepts et les intégrer
 - Des séquences de restitution et de cristallisation en début et fin de journée de formation pour expliciter, consolider ses apprentissages et apprendre collectivement.

MOYENS PERMETTANT DE SUIVRE L'EXECUTION DE L'ACTION ET SES RESULTATS :

A l'issue de la formation

- ❖ Une séance de cristallisation sur les acquis et les apprentissages de la formation
- ❖ Vous êtes invité à remplir un questionnaire satisfaction « à chaud » puis « à froid » entre 3 à 6 mois après l'action, vous permettant d'évaluer les apports de la formation

TARIFS :

Inter entreprise/Financement individuel 1490€/personne	Intra entreprise (<8 personnes) 1900 € TTC	Intra entreprise (> 8 pers.) ou accompagnement sur mesure : Merci de prendre contact par mail : f.lahmar@ficus-id.com
--	--	--

MODALITES ET DELAIS D'ACCES :

Nous nous engageons à vous contacter dans les 48h après de votre demande d'informations. Toute demande de formation s'accompagne de la transmission d'un devis précisant le montant TTC de la prestation, ainsi que des dates possibles d'intervention.

Le devis vous sera transmis, sous format électronique, par mail.

La prestation, après acceptation du devis et signature du contrat ou de la convention de formation, peut démarrer en respectant un délai convenu entre le bénéficiaire, ou le client et le consultant.

Merci de nous écrire pour toute demande d'information complémentaire à : f.lahmar@ficus-id.com. Nous nous engageons à vous recontacter sous 48h.

LIEU DE LA PRESTATION :

Que ce soit dans le cadre d'un Plan de formation ou d'un Financement individuel, nous réalisons l'animation dans une salle de réunion prise à cet effet dans un espace de coworking ou un centre d'affaires, qui respecte les conditions d'accueil des personnes en situation de handicap.

Formation intra-entreprise : l'action est réalisée au sein de vos locaux.

NOS INDICATEURS DE SATISFACTION (EN CONSTRUCTION) :

Taux de satisfaction des stagiaires

Taux de réponses aux attentes et/ou objectifs